

# 百年胡佛研究所7条“经验之谈”



2019-05-28 16:28:25 浏览量: 317844

来源: 2019年5月29日出版的《环球》杂志 第11期



2018年1月17日，美国前国务卿赖斯（左）在胡佛研究所与时任美国国务卿蒂勒森  
对谈

当前，胡佛研究所的研究主要集中在三大领域：美国的政治经济制度及其表现、民主与市场经济、国际合作与对抗。胡佛研究所经常从事一些大型的综合性研究，而且常常和现实世界紧密相关，具有很强的实际意义。

## 袁 征

美丽的斯坦福大学校园中，标志性的建筑当属犹如擎天立柱的胡佛塔。胡佛塔高达87米，顶端有48个钟琴。胡佛战争、革命与和平研究所（简称胡佛研究所）就位于这一建筑内。

2019年，胡佛研究所创立100周年。作为一家知名智库，胡佛研究所对美国内外政策产生着不容忽视的影响。

近些年，随着中国综合实力和国际影响力不断增强，智库建设正如火如荼地展开，同时也面临一些亟待解决的问题，需要进一步探索。百年胡佛研究所有许多经验值得我们借鉴。

## 为收集战争资料而创建

胡佛研究所是由赫伯特·胡佛于1919年创办的，其最初定位于战争档案收藏。第一次世界大战期间，胡佛曾在比利时组织人道主义救济工作，在亲眼目睹战争的残酷之后，萌生了收集有关第一次世界大战资料的设想。

1919年6月，参加巴黎和会期间，胡佛给时任斯坦福大学校长雷·莱曼·威尔伯发去一份电报，捐助5万美元（大约相当于今天的73.5万美元），让斯坦福大学派人去巴黎开展收集工作。

之所以找斯坦福大学，是因为胡佛是该校第一批学生。作为该校的一名毕业生，胡佛对母校满怀眷恋。1912年，胡佛当选为校董事会成员。在斯坦福大学诸多校友中，他是迄今唯一曾担任美国总统的人物。

1921年，第一批收集到的档案资料运抵斯坦福。到1922年，该机构已收藏4万件档案资料，从而定名为胡佛战争图书馆。随着时间推移，图书馆的文献和藏书量不断增长。到1938年，又更名为胡佛战争、革命与和平图书馆。

成立之初，研究所专注于收集与第一次世界大战有关的历史和档案资料。直到1940年代，这种情况开始有了变化，研究所开始召集学者使用这些档案文件进行研究。1947年，机构更名为胡佛战争、革命与和平研究所及图书馆，以强调研究工作的重要性。直到1956年才改为现在的名称。

## 深化研究

1959年，胡佛向斯坦福大学董事会做陈述的时候，明确界定了胡佛研究所的“总体使命”：“是从其收藏的档案中，召唤回经验的声音，来对抗制造战争的行径；通过研究和出版这些记录来唤醒人们缔造和维护和平的努力，并维护美国人美式生活的安全。胡佛研究所不是也不应仅仅是一座图书馆，而是以这些意图为目标。胡佛研究所必须不断地、充满活力地指向和平与个人自由之路，指向捍卫美国体制之路。”同年，斯坦福大学董事会确认胡佛研究所是斯坦福大学框架内的独立机构。

多年来，胡佛研究所致力于政治、经济和国际事务的研究。当前，胡佛研究所的研究主要集中在三大领域：美国的政治经济制度及其表现、民主与市场经济、国际合作与对抗。胡佛研究所经常从事一些大型的综合性研究，而且常常和现实世界紧密相关，具有很强的实际意义。近年来，其关注的一个重点课题是民主与

自由市场的关系；一些国家从计划经济转向市场经济的后果和影响，并为美国对外政策的决策者提供参考建议。

除了关注国际问题外，胡佛研究所还对美国国内的一些政治经济问题进行研究，为美国政府提供政策建议。其中一个重点项目是“美国制度和经济表现项目”，涉及经济增长、政府表现和社会变革等方面的问题。

## 成功之道

经过 100 年的发展，胡佛研究所的影响力不断扩大。不少国家的智库也借鉴其经验以完善自身。那么，胡佛研究所对中国智库又有什么现实的经验之谈呢？

其一，需要招纳一批优秀的专家学者。胡佛研究所绝大多数研究员是通过多种渠道从其他研究机构流动而来的资深研究员，并非从头培养而成。该所注重人才研究领域和特长的搭配。有人善于研究宏观问题，有人则在某个特定领域有专长。

其二，专家学者的背景需多元化。胡佛研究所 200 多名研究人员分常驻、非常驻和访问学者三大类，研究项目经常是来自三方面的研究力量协作完成。

具体而言，这些研究人员主要包括胡佛研究所的专职研究人员、斯坦福大学的教员和以访问学者身份赴此地的学者、政府官员、新闻工作者等。他们的主攻领域跨越经济、教育、历史、国际关系、法律、政治学和社会学等多个领域。其中，正式的专职研究人员是研究项目的中坚力量，其他研究人员的力量作为科研工作的补充，以避免研究结论的偏狭。

其三，需要处理好基础研究和政策分析的关系。一家智库必定要对一些问题提出解决的建议或方案，以为政府和社会提供智力支持。胡佛研究所的经验是良好的政策建议是建立在严谨的基础研究之上的，唯此才能言之有据，提出的建议才能一针见血，而非隔靴搔痒。

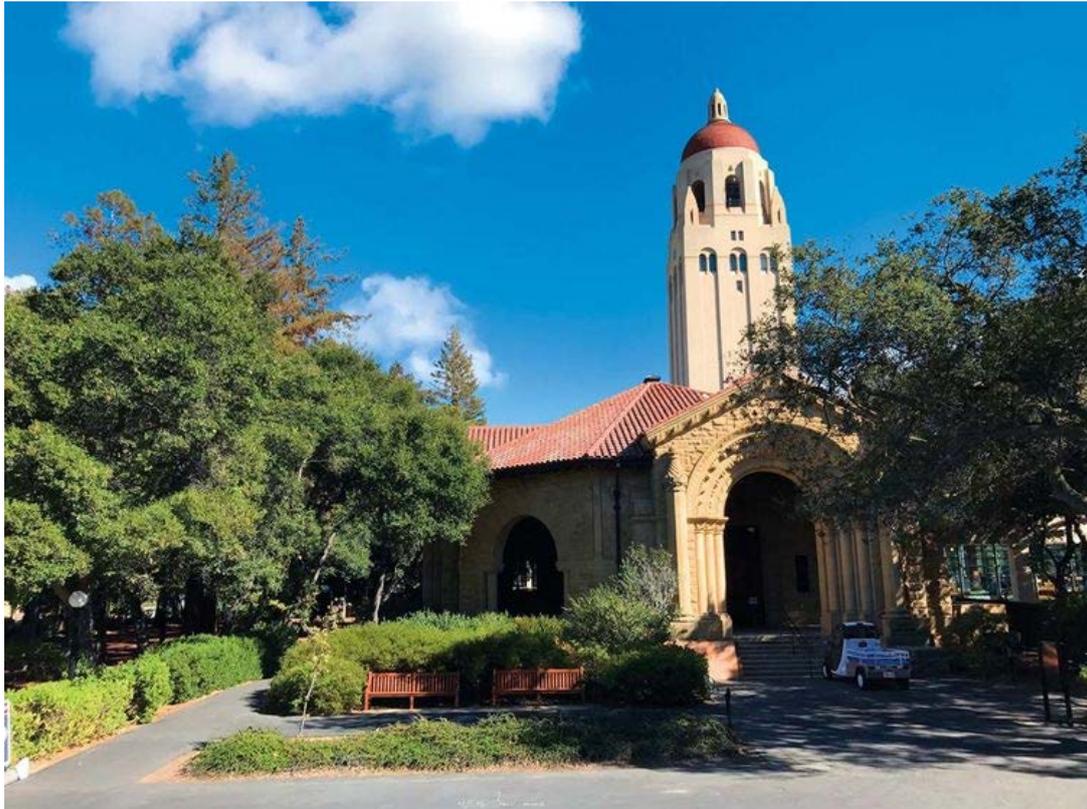
其四，好的智库应当努力搭建起有特色的数据库和资料库。胡佛研究所最初只是收集与战争和和平相关的历史档案，后来才开始展开研究工作。庞大的资料支撑为学者专家的研究提供了扎实可靠的基础。此外，智库需要提高影响力，以吸引优秀的学者慕名而来。

其五，应当考虑建立智库学者和政府官员之间流动的机制。“旋转门”在美国体制下是一种常见现象。一方面，许多官员离开政府部门后，进入到智库或其他科研院所从事研究工作，或撰写回忆录；另一方面，一些智库学者被挑选到政府中担任要职。这种双向流动对于智库建设至关重要，因为如果智库和政府之间的联系更加紧密，智库就能更清楚地了解公共政策的进程，从而更有的放矢地为政府提供政策建议，智库也能发挥更大的作用。

其六，需要推崇独立思考的研究取向。在斯坦福大学框架内，胡佛研究所独立运行。学者们主要根据自身的爱好和专长独立地进行研究。尽管会受到保守主义价值理念的影响，但研究所也在试图就公共政策寻找一套可行的解决方案。

其七，需要通过各种方式努力扩大社会影响力。国内智库建设可以吸纳胡佛研究所的经验，努力通过各种方式加强同媒体和大众的联系。除了服务于政府之外，智库还有责任让社会大众更为深入地了解公共政策，提升自己的话语权。

（作者系中国社会科学院美国研究所美国外交研究室主任）



位于斯坦福大学校园内的胡佛塔（熊通 摄）